

Voorwoord bij de Modelcontracten KetenSamenWerking

Voorwoord

Voordat het wiel was uitgevonden, plaatste men boomstammen onder grote objecten om deze te kunnen verplaatsen. Voor het rollen van die boomstammen was een goed op elkaar afgestemde samenwerking van meerdere partijen noodzakelijk. Deze 'projectoverstijgende' samenwerking resulteerde in scherper inzicht in hoe het beter zou kunnen en leidde tot innovaties zoals de uitvinding van het wiel.

Voor een succesvolle en innovatieve samenwerking hoeven we niet terug naar 3500 v. Chr. Samenwerking en innovatie is van alle tijden. Samenwerken verloopt echter niet altijd op rolletjes. Gebrek aan vertrouwen tussen partijen kan dan een spaak in het wiel steken.

De bouw wordt al enige tijd gekenmerkt door een dilemma. Enerzijds heeft men een grenzeloos optimisme om beter, mooier, goedkoper, klantvriendelijker, innovatiever en duurzamer te bouwen. Anderzijds is men voorzichtig, mede omdat de recente economische crisis juist de bouw zwaar heeft geraakt. En uiteraard moet er winst gemaakt worden en moeten de eigen risico's goed contractueel 'afgedekt' worden, want je weet maar nooit.

Mede ingegeven door talrijke forse conflicten in de bouw willen velen van de 'vechtcontracten' af. Maar hoe 'regel' je dat? Immers hoe meer wantrouwen jegens de contractpartner(s), hoe meer partijen de neiging hebben om de contracten goed 'dichtgetimmerd' te willen zien. Aan het toeval mag niets worden overgelaten. Het eigen belang dient zo goed mogelijk te worden beschermd. Bij een dreigend geschil worden de loopgraven snel betrokken.

Er zijn inmiddels partijen uit verschillende disciplines in de bouw die menen dat het anders en beter kan dan wel moet. Zij willen wegblijven uit de loopgraven en gaan voor vertrouwen in elkaar als uitgangspunt. Deze partijen zoeken met liefde voor hun vak naar methoden om hun werkwijze, (bedrijfs)organisatie en cultuur op elkaar af te stemmen.

Een van die partijen die het anders wil, is de Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking. De groep is in 2014 opgericht door Erik van den Boogaard, die vanuit zijn consultancypraktijk medestanders heeft gezocht – en gevonden – om de problematiek van 'het anders samenwerken' vorm te geven. Alhoewel hij op LinkedIn aangaf geen "soldaten en advocaten" in de netwerkgroep te willen toelaten, beantwoordde bouwjurist Bettina Hertstein niettemin zijn oproep en werd deelnemer in de groep. Het doel was duidelijk. Niet alleen 'anders samenwerken' maar ook komen tot 'andere contractvormen'. De contracten moesten bovendien 'leesbaar' zijn voor de niet-jurist. Ruim twee jaar lang zijn de leden van de netwerkgroep regelmatig bij elkaar geweest met als resultaat het Model Visiedocument KetenSamenWerking en twee versies van de Model Samenwerkingsovereenkomst KetenSamenWerking met daarbij passende versies van de Model Intentieovereenkomst. Het selectieproces is buiten de scope van de voorliggende Modelcontracten gehouden. Een Model Projectovereenkomst is een mogelijk toekomstige optie. Partijen dienen (vooralsnog) aanvullend zelf de Projectovereenkomst per Project op te (doen) stellen.

Hierbij treft u een eerste proeve van een op elkaar afgestemde set Modelcontracten KetenSamenWerking aan. De netwerkgroep meent hiermee een stap vooruit gezet te hebben in het contracteren van ketensamenwerking.

Twee Modellen Samenwerkingsovereenkomst en één Model Visiedocument

De (bouw)praktijk en de wetenschap die in de deelnemers van de Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking ruimschoots is vertegenwoordigd, toont aan dat er behoefte is aan twee versies van de Model Samenwerkingsovereenkomst met bijpassende Model Intentieovereenkomst. Omdat de inhoud van het Model Visiedocument ten grondslag ligt aan de beide versies van de Model Samenwerkingsovereenkomst (en de beide versies van de Model Intentieovereenkomst), is er slechts één versie van het Model Visiedocument.

De Modelcontracten KetenSamenWerking zijn gebaseerd op de gedachte en de wens van de netwerkgroep dat het mogelijk zou moeten zijn om langdurige *projectoverstijgende* samenwerking op 'een andere manier' te contracteren. Idealiter dient de samenwerking en niet het contract voorop te staan. De praktijk van Ketensamenwerking kent meerdere 'smaken': 1) een situatie waarin alle samenwerkende partijen *in* de Keten als gelijkwaardige Ketenpartners samenwerken (de Model 1 Samenwerkingsovereenkomst) en 2) a. een situatie waarin een opdrachtgevende partij *buiten* de Keten contracteert met de Keten en b. een situatie waarin een Keten zich aanbiedt als potentiële contractant van een partij *buiten* de Keten die (een) project(en) wil laten realiseren (Model 2 Samenwerkingsovereenkomst). Vanuit die insteek, geschetst onder 1 en 2a/2b, zijn twee versies van de Model Samenwerkingsovereenkomsten tot stand gekomen. Beide Model Samenwerkingsovereenkomsten zijn gebaseerd op de visie van de Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking die is weergegeven in het Model Visiedocument dat onlosmakelijk met deze beide Model Samenwerkingsovereenkomsten verbonden is. Bij de verschillende Modelcontracten is een toelichting c.q. leeswijzer opgenomen. Voor de gehanteerde definities en begripsbepalingen in de Modelcontracten wordt verwezen naar de lijst in het Visiedocument.

De Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking hoopt dat de Modelcontracten KetenSamenWerking in de praktijk van nut zullen zijn. Omdat de Modelcontracten op elkaar zijn afgestemd, dient men enige voorzichtigheid te betrachten bij het aanpassen van de Modelcontracten aan individuele (praktijk)wensen. De leden van de Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking, ieder op het terrein van zijn eigen specialisatie, zijn u daarbij graag van dienst.

In de Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking participeren:

<u>leden</u>	<u>discipline</u>
T.J.L. (Dirk) Beemsterboer	Assetmanagement, vastgoedbeheer en onderhoud, DBeemsterboer@Heijmans.nl
H.G.M. (Erik) van den Boogaard	Advies en implementatiemanagement, www.peilon.nl
Mr. B.E. (Bettina) Hertstein	Bouwcontractenrecht, www.bouwrechtbedrijf.nl
A.R. (Albert) Mulder	Strategische inkoop, expert Best Value, www.aair.nl
Ing. R.J. (Rob) Schutte	Vastgoedmanagement en consultancy www.svmbv.nl
J. (Jan) Slager	Vastgoedmanagement, www.accolade.nl
F.A. (Freek) Stembert, SAM	Technisch adviseur, freekstem@gmail.com
M.J. (Martin) Talen	Vastgoedonderhoud, praktiserend in samenwerking, www.talen.nl
Prof. Dr. J. A.A. (Jack) van der Veen	Supply Chain Management, www.nyenrode.nl
J.J.H. (Joeri) Voorn	Strategische inkoop, www.zowonen.com

Bij het samenstellen van de Modelcontracten KetenSamenWerking (het Visiedocument, de Intentieovereenkomst en de Samenwerkingsovereenkomst) is door de Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking een zo groot mogelijke zorgvuldigheid betracht. Door de Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking gezamenlijk noch door een of meerdere leden afzonderlijk kan enige aansprakelijkheid worden aanvaard indien de toepassing van (onderdelen van) de Modelcontracten tot schade leidt.

Opmerkingen, commentaar en suggesties worden bijzonder op prijs gesteld, zodat de inhoud van deze Modelcontracten zo goed mogelijk op de dagelijkse praktijk blijft afgestemd.

Alle rechten worden voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de rechthebbende(n) op het auteursrecht.

Apeldoorn juli 2016

© Netwerkgroep Contracteren KetenSamenWerking